

Visie op toezicht HAS green academy

**Vanuit openheid en reflectie willen we bijdragen aan
verbinding met en ontwikkeling van het Groene
Domein**

HAS green academy

2025

HAS green academy
Onderwijsboulevard 221
Postbus 90108
5200 MA 's-Hertogenbosch
Telefoon: 088 890 36 00

Documenttitel: Visie op Toezicht – HAS green academy
Vanuit openheid en reflectie willen we bijdragen aan verbinding met en
ontwikkeling van het Groene Domein

Status: Vastgesteld door Raad van Toezicht op 17 december 2025

Plaats: 's-Hertogenbosch
Datum: 17-12-2025

1. Inleiding

De Raad van Toezicht van HAS green academy formuleert in deze Toezichtsvisie de inhoudelijke uitgangspunten van het toezicht en de wijze waarop de Raad daaraan invulling geeft. De taak en de bevoegdheden van de Raad van Toezicht zijn geregeld in de Wet op het Hoger onderwijs en Wetenschappelijk onderzoek, de statuten van HAS green academy en het daaruit voortvloeiende Bestuurs- en beheersreglement. Daarnaast onderschrijven we de Branchecode Goed bestuur en toezicht in het hbo.

De Raad van Toezicht ziet toe op het algehele beleid van het College van Bestuur en de algemene gang van zaken binnen HAS green academy. De Raad van Toezicht staat het College van Bestuur met raad en daad terzijde.

De Raad van Toezicht van HAS green academy draagt bij aan de maatschappelijke opdracht van de hogeschool: het opleiden van kwalitatief hoogstaande professionals met maatschappelijk verantwoordelijkheidsbesef voor het werkveld. In deze toezichtsvisie beschrijven wij hoe wij onze rol als toezichthouder, werkgever en sparringpartner vormgeven in lijn met de identiteit van een hogeschool in het groene domein.

2. We vinden voortdurend ontwikkelen met oog voor kwaliteit belangrijk

We onderschrijven de missie van de instelling: HAS green academy is dé kennisinstelling waar iedereen met hart voor het groene domein zich voortdurend kan ontwikkelen om optimaal bij te dragen aan een toekomst met genoeg gezond voedsel in een gezonde leefomgeving.

Wij hechten waarde aan:

- **Nieuwsgierigheid** als grondhouding.
- **Inclusiviteit en sociale betrokkenheid**, zowel binnen als buiten de instelling.
- **Ondernemendheid**: Innovatie en praktijkgerichtheid in onderwijs en onderzoek met directe meerwaarde voor de samenleving.
- **Continue oog voor kwaliteit** zowel in onderwijs, onderzoek als in de bedrijfsvoeringsprocessen.

Als toezichthouder toetsen wij of strategische keuzes en beleidsontwikkelingen in lijn zijn met deze kernwaarden, de missie, visie en ambities van HAS green academy.

3. We zijn toekomstgericht en ambitieus

Wij richten ons toezicht op de lange termijn en strategische ontwikkeling van de hogeschool. Daarbij hebben wij oog voor:

- De **kwaliteit van het onderwijs en onderzoek** en de aansluiting bij maatschappelijke vraagstukken.
- De **verankering van duurzaamheid** in alle facetten van de instelling.
- De **financiële gezondheid en continuïteit**, met aandacht voor doelmatigheid én maatschappelijke meerwaarde.
- De **digitale transitie**, in relatie tot veiligheid en de impact hiervan op studenten, medewerkers en partners.

Wij hanteren een risicogerichte benadering en toetsen actief of het College van Bestuur op robuuste wijze omgaat met externe onzekerheden, zoals demografie, duurzaamheidsvraagstukken, veranderende arbeidsmarkt en overheidsbeleid.

4. We hebben regionale en landelijke netwerken en betrokkenheid bij belanghebbenden

Als groene hbo-instelling staat HAS green academy midden in de samenleving en heeft een sterke verankering in de praktijk. We zien het als onze taak om toe te zien op de wijze waarop het College van Bestuur de dialoog voert met studenten, medewerkers, alumni, het werkveld en (regionale) overheden. Om de ambities van HAS green academy te realiseren vinden wij participatie, betrokkenheid en draagvlak van belanghebbenden belangrijk.

Wij beoordelen of:

- De instelling voldoende **maatschappelijk verbonden** is.
 - Partnerschappen bijdragen aan de missie.
 - De school een proactieve rol vervult in regionale, landelijke en internationale duurzame transitie.
-

5. We zijn verbindend, authentiek en aandachtig

HAS green academy ziet zichzelf als 'verbindende verkenner' met hart voor het groene domein. Als Raad van Toezicht zijn we authentiek en zien we toe op integer, transparant

en zorgvuldig bestuur. Wij bewaken de checks and balances tussen toezicht, bestuur en medezeggenschap en streven naar een open en reflectieve cultuur met aandacht voor alle belanghebbenden passend bij het zijn van een persoonlijke hogeschool.

Wij letten op:

- Integer en toekomstgericht leiderschap.
 - Transparantie van besluitvorming.
 - Goed functionerende governance-structuren.
-

6. We houden verantwoord toezicht en vinden zelfevaluatie van belang

We voeren onze taken uit met professionaliteit, betrokkenheid en onafhankelijkheid. Wij evalueren jaarlijks ons eigen functioneren en betrekken daar zo nodig externe reflectie bij. We zorgen voor diversiteit in achtergrond, deskundigheid en perspectieven binnen de Raad van Toezicht omdat dit bijdraagt aan ons vermogen om breed toezicht te houden.

Wij stellen ons toetsend én dienstbaar op: kritisch waar nodig, ondersteunend waar gewenst, met het belang van studenten en de samenleving voorop.

Slotwoord

Als Raad van Toezicht zetten wij ons in voor de versterking van HAS green academy als toekomstbestendige hogeschool in het Groene Domein. Onze toezichtsvisie is een levend document dat wij periodiek herijken op basis van de ontwikkelingen binnen en buiten de instelling.
