

Profiel Raad van Toezicht

Bij de samenstelling van de Raad van Toezicht spelen deskundigheid, herkomst en diversiteit van de leden een rol. Het profiel van de Raad van Toezicht hangt samen met de missie en strategie van de instelling.

HAS Hogeschool heeft zich de afgelopen jaren stevig ontwikkeld. De hogeschool is fors gegroeid in volume en breedte van de opleidingsprofielen, de weerbaarheid en veerkracht van de organisatie is versterkt, het ervaren kwaliteitsniveau is gestegen, de rol richting bedrijfsleven en maatschappij versterkt door versterking van het innovatieve karakter en de ambitie om in te zetten op het oplossen van maatschappelijke thema's, het internationale profiel krijgt meer en meer vorm.

In die lijn wil de HAS zich doorontwikkelen. De primaire focus van die doorontwikkeling ligt bij een versterking van het kwaliteitsprofiel: hoge waardering door studenten, medewerkers en bedrijven en een trendsettend expertisecentrum. Het realiseren van flexibel en adaptief onderwijs, waarin ondernemerschap een duidelijke plaats krijgt; een professionele werkomgeving; de opbouw van een trendsettend expertisecentrum en het verder versterken van de HAS-cultuur en teams moeten die ambitie waarmaken. Internationalisering wordt als 'normaalste zaak van de wereld' beschouwt in zowel onderwijs, kennistransfer als kennisontwikkeling.

Die ontwikkeling blijft plaatsvinden in de complexe context van het overheidsbeleid (EZ, OCW), daarin onafhankelijk kunnen blijven opereren vraagt om een effectieve samenwerking met een diversiteit aan partners, waarbij meer en meer ook lokale, regionale en provinciale overheden zich als partners aan de HAS verbinden v.v.

Een pro-actieve relatie met de vele moderne en innovatieve bedrijven in de domeinen van leefomgeving, food en agri is en blijft daarmee een kritische succesfactor voor de hogeschool.

De ontwikkeling van de HAS en de sector van agri, food en leefomgeving maken de context waarin bestuur en toezicht opereren uitdagender:

- De HAS staat als kwaliteitshogeschool, *noblesse oblige*, wat vraagt om enerzijds het doorontwikkelen om dat kwaliteitsprofiel vast te houden en anderzijds om meer professionaliteit in de organisatie om dat kwaliteitsprofiel ook te kunnen borgen in de uitvoering
- De sector maakt een enorme transitie door de komende jaren / decennia gecombineerd met een sterke internationale profilering. Die dynamiek vraagt om duidelijke keuzes, maar ook van de HAS om een leidende rol te spelen in die ontwikkeling

De voornaamste functie van de Raad van Toezicht is dan ook, als afspiegeling van deze stakeholders, bij te dragen aan deze ontwikkeling.

Daarnaast zal de Raad van Toezicht toezien op, en het College van Bestuur ondersteunen in, de vormgeving van de organisatie het onderwijs en de werkprocessen in een, zakelijk gezien, steeds complexer wordende omgeving en haar formele statutaire bevoegdheden uitoefenen.

De Raad van Toezicht bestaat uit minstens vijf en ten hoogste zeven leden. Een lid wordt voorgedragen door de ZLTO, een lid door de LLTB, twee leden uit een gezamenlijke voordracht van ZLTO en LLTB. Eind 2017 zijn 3 leden van de Raad bestuurlijk actief binnen ZLTO/LLTB/LTO.

Algemene kenmerken:

Voor de invulling van deze functies zijn de volgende profielkenmerken voor de leden algemeen van belang:

1. strategische bestuurlijk inzicht;
2. inzicht in maatschappelijke en sociaal-economische processen, verhoudingen en ontwikkelingen;
3. financieel-economische kennis en inzicht;
4. kennis en inzicht met betrekking tot grootschalige en complexe organisaties;
5. kennis en inzicht met betrekking tot kennisintensieve / onderwijsorganisaties;
6. onafhankelijk en creatief denkend;
7. maatschappelijke invloed;
8. afkomstig uit de (omgeving van de) belangrijkste stakeholders;
9. werkzaam op een niveau als bestuurder, ondernemer of directeur.

Herkomst:

Gestreefd wordt naar invulling met minimaal één lid uit:

- de publieke sector met een verbinding naar de nationale politiek;
- de private sector, de primaire productie;
- de private sector, handel en dienstverlening;
- de private sector, industrie;
- private of publieke kennisintensieve en/of onderwijsorganisaties

Bijzonder kenmerk:

Gezien de maatschappelijke afspiegeling wordt gestreefd naar (meer) vrouwelijke leden in de Raad van Toezicht.

Januari 2018